C.D. HOWE
INSTITUTE

Annual Report

The C.D. Howe Institute is an independent, nonprofit, research and educational institution. Its goals are to identify current and emerging economic and social policy issues facing Canadians; to analyze options for public and private sector responses; to recommend, where appropriate, particular policy options that, in the Institute's view, best serve the national interest; and to communicate the conclusions of its research to a domestic and international audience in a clear, nonpartisan way. While its focus is national and international, the Institute recognizes that each of Canada's regions may have a particular perspective on policy issues and different concepts of what should be national priorities. The Institute also recognizes that an understanding of those regional perspectives is a crucial ingredient in forging a national consensus. To that end, the Institute is in constant interaction with its members and with the public in all areas of Canada.

The Institute was created in 1973 by a merger of the Private Planning Association of Canada (PPAC) and the C.D. Howe Memorial Foundation. The PPAC, formed in 1958 by business and labor leaders, undertook research and educational activities on economic policy issues. The Foundation was created in 1961 to memorialize the late Rt. Hon. Clarence Decatur Howe, who served Canada as Minister of Trade and Commerce, among other elected capacities, between 1935 and 1957. The Foundation became a separate entity in 1981.

"This Web page is a must for politicos and news junkies... and a treasure trove for university students researching papers, thanks to its links to many of the Institute's publications dealing with today's public policy questions. The Institute has also posted an index to 41 years worth of material published under its auspices — a godsend for college kids wading their way through Economics 101 or first-year politics."

— National Post

How to Support the Work of the C.D. Howe Institute

The C.D. Howe Institute encourages participation in and support of its activities from business, organized labor, associations, the professions, and interested individuals.

Members of the Institute are entitled to receive copies of all Institute publications upon release, and invitations to attend Policy Roundtables, conferences, policy dinners, and other special meetings. Members may also use the Institute's library, and consult with the Institute's analysts on policy issues.

Individual memberships are a minimum of $600 annually ($750 outside Canada). Memberships for associations and labor organizations are a minimum of $1,000 annually. Corporate membership depends in part on the size of the company and its involvement in the Institute; the current minimum corporate support level is $2,500 annually. All contributions are tax deductible.

For further information, please contact the Institute's Membership Coordinator.

www.cdhowe.org

C.D. Howe Institute, 125 Adelaide St. E., Toronto, Ontario M5C 1L7
tel.: 416-865-1904; fax: 416-865-1866; e-mail: cdhowe@cdhowe.org

103-00938/

A Message from the Chairman

As Canada approaches the new millennium, so the C.D. Howe Institute enters a new era with the appointment of highly respected economist Jack Mintz as President and Chief Executive Officer. Jack picks up the reins from Tom Kierans, who guided the Institute magnificently through the past decade.

Jack Mintz is certainly no stranger to the Canadian public policy process, having chaired the federal government's Technical Committee on Business Taxation as well as serving as Clifford Clark Visiting Economist at the Department of Finance in 1996–97. His academic credentials, too, are impeccable, as attested to by his continuing position as Arthur Andersen Professor of Taxation at the University of Toronto's Joseph L. Rotman School of Management.

"Never has the Institute's voice been heeded so carefully by Canadian policy-makers and the media across such a wide spectrum of economic and social issues."

This is an exciting time to be Chairman of the C.D. Howe Institute's Board of Directors. Never has the Institute's voice been heeded so carefully by Canadian policymakers and the media across such a wide spectrum of economic and social issues. The talent embodied in the Institute's in-house policy analysts and in the renowned outside scholars with close links to the Institute is, in my view, unequaled by any other Canadian "think tank." Moreover, the Board of Directors itself has never been stronger nor more supportive of the Institute's mission to air reasoned debate about the economic and social policy challenges Canadians face. And the Board's composition has never been more reflective of the nation's regional diversity.

I am excited, too, by the Institute's research and publications agenda for 2000. Ranging from globalization and international trade, through tax, productivity, and competitiveness issues, to environmental, health, urban, and aboriginal issues, the Institute's 2000 program will offer more of the timely, well-written, thoroughly researched contributions to the national policy debate for which the Institute is justly known.

The Institute will also offer a full slate of off-the-record Policy Roundtables, not just in Toronto but also in Montreal and several western Canadian cities. These popular, often standing-room-only events are a great opportunity for the Institute's members to hear candid, insightful perspectives on the issues of the day by people who work at the sharp edge of policymaking.

On behalf of the Board of Directors, I welcome Jack Mintz to the Institute's helm. Under Jack's leadership and with the generous support of its members, the Institute looks set to build on its reputation as Canada's leading, independent policy research institution.

Kent Jespersen

C. Kent Jespersen
Chairman

A Message from the President and CEO

It has been a little more than six months since I took over the reins of the C.D. Howe Institute's presidency from Tom Kierans, and I can already confirm that this has been a most exciting appointment for me. I am truly grateful to Tom and the Board of Directors for approaching me to take up this position.

Tom and former vice-president Angela Ferrante did an outstanding job of running the Institute in the 1990s. They deserve much of the credit for its success in recent years, and for continuing the tradition established in earlier decades of providing relevant, effective analysis that results in substantial improvements in Canadian public policymaking.

I have been impressed by the Institute's prominence in Canadian policy circles, thanks in large measure to its stellar policy research and administrative staff. New visitors to the Institute's offices in Toronto are frequently surprised by the small size of that group, considering the large output of publications, Roundtables, and Policy Conferences each year. The Institute's "blue ribbon" Board of Directors plays a no less important role. And a new strength beginning in 2000 is the group of nearly 30 leading Canadian and foreign research fellows who have agreed to help refine and guide the Institute's dynamic research program.

"I am impressed by the strong support the Institute receives from its members."

But most important, I am impressed by the strong support the Institute receives from its members. This support is not just financial; it is also the willingness to challenge the Institute to provide analysis on topics as important and diverse as access to railway services or the brain drain. The Institute's policy analysts and I are called on constantly to discuss issues such as these with CEOs, politicians, public sector bureaucrats, foreign analysts, and the media.

In the coming years of my presidency, I hope to enhance the Institute's role as a leading contributor to Canadian economic and social policy analysis. Canada faces many important challenges ahead as it defines its sovereignty and develops the means to support its social and economic infrastructure. Canadians' quality of life began to suffer in the 1990s as a result of poor economic growth — Canada had one of the lowest growth rates of per capita income of all OECD countries in that decade, as Pierre Fortin so ably pointed out in the 1999 Benefactors Lecture, delivered last October in Montreal. A significant gap has opened up between the Canadian and US economies, and better economic opportunities south of the border are now attracting individuals and businesses to locate there to serve the North America market.

In a world of increasing global economic integration and far more mobile businesses and people, Canada must create the winning conditions for strong economic growth. The challenge is not to match the economic attractiveness of the United States but to surpass it — to create the "Canadian advantage" — and in so doing make up for the advantages lost in the 1990s when stagnant incomes forced Canadians to limit their expenditures on private and public goods. Many other medium-sized countries have already taken stock of themselves and developed strategies for success; their efforts are now paying off in strong growth and job creation. Canada must do no less. Strong economic growth will better enable Canadians to support their economic and social aspirations. Having spent many years advising less-developed countries, I know full well that economic growth

"Give Jack Mintz credit for perseverance. When the economist thinks he has come upon a good idea..., he's not about to let a little thing like government apathy keep him from pressing on with it."

— *John McLeod, Halifax* Sunday Daily News

makes a major difference in terms of the degree to which public services can be supported; I know of no poor country that has strong health care, education, and infrastructure services.

In 2000, the Institute will be engaged in a number of new areas of research, with emphasis on the role of cities, the efficiency of the health care system, and the impact of electronic technologies and competitiveness on public policy. We will also continue our work on the many important issues related to public governance, international policy, economic growth and innovation, and fiscal, monetary, and social policy. And we plan to expand our successful Policy Roundtables series to two new cities as part of our ongoing goal to become an organization that is truly national in scope. Indeed, late in 1999, the Institute held its first Roundtable in Saskatoon; the event was a great success, with three senior ministers of the Saskatchewan government attending and responding to comments on federal and provincial expenditure and tax policies. We are also earmarking more resources to update our database, enhance the website, and improve our services to members.

I invite the Institute's members and all who are interested in public policy to share their views on how we can improve the effectiveness of our policy analysis over the coming years. With your help, the C.D. Howe Institute's policy work will continue to anticipate as well as be responsive to the needs of Canadians, and in so doing hold its position as this country's leading public policy "think tank."

Jack M. Mintz
President and
Chief Executive Officer

The Institute's Board of Directors

Chairman

C. Kent Jespersen
Chairman,
La Jolla Resources International Ltd.,
Calgary, Alberta

Vice-Chairman

Léon Courville
President, Personal and Commercial Banking, and Chief Operating Officer,
National Bank of Canada,
Montreal, Quebec

Directors

Dr. Yvan Allaire
Executive Vice President, Bombardier Inc.,
Chairman of the Board, Bombardier Capital,
Montreal, Quebec

Bruce Birmingham
President, Bank of Nova Scotia,
Toronto, Ontario

Pierre Choquette
President and Chief Executive Officer,
Methanex Corporation,
Vancouver, British Columbia

Jack Cockwell
President and Chief Executive Officer,
EdperBrascan Corporation,
Toronto, Ontario

F. Anthony Comper
Chairman and Chief Executive Officer,
Bank of Montreal,
Toronto, Ontario

Jim Dinning
Executive Vice President, Sustainable Development and External Affairs,
TransAlta Corporation,
Calgary, Alberta

Dr. David Emerson
President and Chief Executive Officer,
Canfor Corporation,
Vancouver, British Columbia

John T. Ferguson
Chairman,
Princeton Developments Ltd.,
Edmonton, Alberta

Honorary Chairman

Robert B. Peterson
Chairman, President and Chief Executive Officer,
Imperial Oil Limited,
Toronto, Ontario

President and Chief Executive Officer

Jack M. Mintz
C.D. Howe Institute, and
Arthur Andersen Professor of Taxation,
Joseph L. Rotman School of Management,
University of Toronto,
Toronto, Ontario

Kerry L. Hawkins
President, Cargill Limited,
Winnipeg, Manitoba

Paul J. Hill
President and Chief Executive Officer,
Harvard Developments Limited,
A Hill Company,
Regina, Saskatchewan

Stephen Jarislowsky
Chairman and Chief Executive Officer,
Jarislowsky, Fraser Limited,
Montreal, Quebec

David W. Kerr
President and Chief Executive Officer,
Noranda Inc.,
Toronto, Ontario

Daniel Labrecque
Managing Director,
Schroder Canada Limitée,
Montreal, Quebec

Brian Levitt
President and Chief Executive Officer,
Imasco Limited,
Montreal, Quebec

John McCallum
Senior Vice President and Chief Economist,
Royal Bank of Canada,
Toronto, Ontario

The Hon. Frank McKenna
Counsel, McInnes Cooper & Robertson,
Moncton, New Brunswick

Brian F. MacNeill
President and Chief Executive Officer,
Enbridge Inc.,
Calgary, Alberta

Sarah Morgan-Silvester
Executive Vice President,
HSBC Bank Canada,
Vancouver, British Columbia

Peter J. Nicholson
Chief Strategy Officer,
BCE Inc.,
Montreal, Quebec

David P. O'Brien
Chairman, President and
Chief Executive Officer,
Canadian Pacific Limited,
Calgary, Alberta

Sheila H. O'Brien
Senior Vice President Human Resources,
Public Affairs and Investor Relations,
NOVA Chemicals Corporation,
Calgary, Alberta

Ronald Osborne
President and Chief Executive Officer,
Ontario Power Generation Inc.,
Toronto, Ontario

Roger Phillips
President and Chief Executive Officer,
IPSCO Inc.,
Regina, Saskatchewan

Some members of the Institute's Board of Directors: (standing, left to right) Jack Cockwell, F. Anthony Comper, Bruce Birmingham, Guy Savard, John McCallum, Roger Phillips; (seated, left to right) Ronald Osborne, Jack M. Mintz, C. Kent Jespersen, Daniel Labrecque

Herbert C. Pinder
President,
Goal Group of Companies,
Saskatoon, Saskatchewan

Frank W. Proto
Chairman, SaskEnergy Incorporated,
Chairman, Agrium Inc.,
Regina, Saskatchewan

John M. Reid
President and Chief Executive Officer,
BC Gas Inc.,
Vancouver, British Columbia

Charlotte Robb
Vice President & Regional Manager,
Commercial Banking Alberta,
Canadian Imperial Bank of Commerce,
Edmonton, Alberta

Joseph L. Rotman
Chairman and Chief Executive Officer,
Clairvest Group Inc.,
Toronto, Ontario

Guy Savard
Vice Chairman and
Chairman, Quebec Operations,
Merrill Lynch Canada Inc.,
Montreal, Quebec

Catherine Swift
President and Chief Executive Officer,
Canadian Federation of Independent Business
Toronto, Ontario

William E. Watchorn
President and Chief Executive Officer,
ENSIS Growth Fund Inc.,
Winnipeg, Manitoba

Honorary Directors

Robert D. Brown, F.C.A.
Toronto, Ontario

Marshall A. Cohen
Counsel,
Cassels, Brock & Blackwell
Toronto, Ontario

John D. McNeil
Chairman of the Executive Committee,
Sun Life Assurance Company of Canada,
Toronto, Ontario

Dr. Edward P. Neufeld
Mississauga, Ontario

Adam H. Zimmerman
Toronto, Ontario

Members of the C.D. Howe Institute

ARC Financial Corporation
Michael J. Adams
Alberta Energy Company Ltd.
Alberta Treasury Branches
Alcan Aluminium Limited
Altamira Investment Services
Keith P. Ambachtsheer & Associates Inc.
Arthur Andersen LLP
Aon Consulting Inc.
ATCO Gas Services Ltd.
BC Gas Inc.
BCE Inc.
Bank of Montreal
The Bank of Nova Scotia
Banque Nationale du Canada
Barrick Gold Corporation
Harry Baumann
Stanley Beck, Q.C.
Céline Bélanger
Bell Canada
Brent Belzberg
The Birks Family Foundation
Bombardier Inc.
David E. Bond
Allan Bonner Communications Management Inc.
R.A.N. Bonnycastle
Gerald K. Bouey
Krista Brookes
Brookfield Properties Corporation
Pierre Brunet
Burgundy Asset Management
Helen Burstyn
Business Council on National Issues
Business Development Bank of Canada
CAE Inc.
CIBC World Markets
Robert C. Caldwell
Barry Campbell
Russell Campbell
Canada Deposit Insurance Corporation
The Canada Life Assurance Company
Canada Overseas Investments Limited
Canada Post Corporation
Canada Trust
Canadian Association of Insurance and Financial Advisors
Canadian Association of Petroleum Producers
Canadian Bankers Association
Canadian Bearings Ltd.
The Canadian Chamber of Commerce
Canadian Federation of Independent Business
Canadian Imperial Bank of Commerce
Canadian Life and Health Insurance Association Inc.
Canadian National
Canadian Newspaper Association
Canadian Occidental Petroleum Limited
Canadian Pacific Limited
Canadian Pulp & Paper Association
Canadian Tire Corporation, Limited
Canadian Western Bank
Candor Investments Ltd.
Canfor Corp.
Paul Cantor
CanWest Global Communications Corp.
Cargill Limited
Navin Chandaria
Citibank Canada
Clairvest Group Inc.
Clarica Life Insurance Company
Ian D. Clark
Jack Cockwell
Cogeco inc.
Marshall A. Cohen
Cominco Ltd.
Consoltex Group Inc.
E. Kendall Cork
Marcel Côté
Credit Union Central of Manitoba
John Crispo
Glen E. Cronkwright
Crown Life Insurance Company Limited
Paul R. Curley
Catherine Delaney
Deloitte & Touche LLP
Jean-Claude Delorme
Desjardins Ducharme Stein Monast
Robert Després
Deutsche Bank Canada
Steven Devries
James Doak
The John Dobson Foundation
Dr. Wendy Dobson
Dofasco Inc.
The Dominion of Canada General Insurance Company
Donner Canadian Foundation
DuPont Canada Inc.
Gordon H. Eberts
Economap Inc.
EdperBrascan Corporation
The Empire Life Insurance Company
Enbridge Inc.
ENSIS Growth Fund Inc.
EPCOR Utilities Inc.
Ernst & Young
Export Development Corporation
Morrey M. Ewing
Fairmont Hotels and Resorts
Falconbridge Limited
Ronald J. Farano, Q.C.
Fasken Martineau DuMoulin LLP
Angela Ferrante
Fidelity Investments
Aaron M. Fish
Fishery Products International Limited
Dr. James D. Fleck
L. Yves Fortier, C.C., Q.C.
Peter Foster
Four Seasons Hotels Limited
Jim Garrow
General Electric Canada Inc.
Gibson Petroleum Company Limited
Joseph F. Gill
Gluskin Sheff + Associates Inc.
Goal Group of Companies
Martin Goldberg
Goldman Sachs Canada
Goodman Phillips & Vineberg
Peter Goring
Dr. John A.G. Grant
The Great-West Life Assurance Company
Le Groupe Canam Manac
HSBC Bank Canada
Dr. Geoffrey E. Hale
Larry M. Hall
Susan J. Han
C.M. Harding Foundation
Stephen J. Harper
Harvard Developments Limited, A Hill Company
Cliff Hatch
G.R. Heffernan
Hergott Duval Accounting Services
Lawrence L. Herman
Hewlett-Packard (Canada) Ltd.
Hollinger Inc.
Honeywell Limited
David Hughes Inc.
H. Douglas Hunter
Lou Hyndman, Q.C.
IBM Canada Ltd.
Imperial Oil Limited
Imperial Tobacco Canada Limited
Inco Limited
Inland Group
Inmet Mining Corporation
The Insurance Council of Canada

Investment Dealers Association of Canada
The Investment Funds Institute of Canada
Investors Group Inc.
IPSCO Inc.
Iron Ore Company of Canada
Tsutomo Iwasaki
The Jackman Foundation
The Jarislowsky Foundation
KPMG LLP
Mark D. Kassirer
Thomas E. Kierans
J.E. (Jack) Klinck
Koch Petroleum Canada, L.P.
Joseph Kruger II
La Jolla Resources International Ltd.
Michel Lanteigne
Lantic Sugar Limited
R. John Lawrence
Jacques A. Lefebvre
David Lindsay
J.W. (Wes) MacAleer
McCarthy Tétrault
W.A. Macdonald
Robert J. McGavin
McIlroy & McIlroy Inc.
The Hon. Frank McKenna
Maclab Enterprises
Jack M. MacLeod
McMillan Binch
Manitoba Hydro
Manulife Financial
Marsh Canada Limited
William M. Mercer Limited
Merrill Lynch Canada Inc.
Methanex Corporation
Bruce Mintz
Robert Mitchell Inc.
Monitor Company
The Montreal Exchange
Morneau Sobeco
Moore Corporation Limited
J.P. Morgan Canada
Morgan Stanley Canada Inc.
Dr. F.W. Orde Morton
John P. Mulvihill, CFA
National Bank Financial
Nesbitt Burns
Dr. Edward P. Neufeld
Eric Noitakis
Noranda Inc.
NOVA Chemicals
Onex Corporation
Ontario Hospital Association
Ontario Hydro Services Inc.
Ontario Medical Association
Ontario Power Generation Inc.
Ontario Teachers' Pension Plan Board
Osler, Hoskin & Harcourt
James S. Palmer
PanCanadian Petroleum Limited
Andy Perry
Petro-Canada
Philips, Hager & North Investment Management Ltd.
Pirie Foundation
Placer Dome Inc.
Philip G. Ponting
Power Corporation of Canada
Pratt & Whitney Canada Inc.
E.H. Price Limited
PricewaterhouseCoopers LLP
J. Robert S. Prichard
Princeton Developments Ltd.
Procor Limited
RBC Dominion Securities Inc.
Retail Council of Canada
Grant L. Reuber
Rio Algom Limited
Dr. Kenneth McRoberts
Walter Robinson
Rogers Communications Inc.
J. Nicholas Ross, C.A.
Davide Rossi
N.M. Rothschild & Sons Canada Limited
Royal Bank of Canada
Royal & SunAlliance Insurance Company of Canada
SNC Lavalin Group Inc.
St. Lawrence Cement Inc.
Salomon Smith Barney Canada Inc.
Samuel, Son & Co., Limited
SaskEnergy
Guylaine Saucier
Sceptre Investment Counsel
Dick Schmeelk
Schroder Canada Limitée
The S. Schulich Foundation
ScotiaMcLeod Inc.
Gordon Sharwood
Shell Canada Limited
Sherritt International Corporation
Murray Sigler
Helen Sinclair
Southam Inc.
Speirs Consultants Inc.
Philip Spencer, Q.C.
Wayne Steadman
Suncor Energy Inc.
Barbara Suzuki
Harry Swain
Christopher Sweeney
Eric Switzer
Syncrude Canada Ltd.
TD Bank Financial Group
Loretta Taylor
Teleglobe Inc.
Frederick H. Telmer
TELUS
The Toronto Stock Exchange
Torstar Corporation
Torys
TransAlta Corporation
TransCanada PipeLines Limited
TrizecHahn Corp.
Robert J. Turner
Unilever Canada Limited
Union Gas Limited
VIA Rail Canada Inc.
Vidéotron Communications inc.
J.H. Warren
C.J. Wenass
Westaim Corporation
Westcoast Energy Inc.
Weston Forest Corporation
David J.S. Winfield
Winnipeg Economic Development Corporation
Alfred G. Wirth
Adam H. Zimmerman

Honorary Members

G. Arnold Hart
David Kirk
J. Ross Tolmie, Q.C.

The views expressed in this publication do not necessarily reflect the opinions of the members of the Institute.

Forums for Debate and Discussion

The Institute's Policy Roundtables bring together business leaders, academics, and policymakers from the public sector in a lively, informal, off-the-record setting to explore the latest policy issues. Space is limited in order to give more members a chance to ask questions, make observations, or debate the speaker.

The 1999 Policy Roundtables Series

Toronto Roundtables

Feb. 9: *Kevin G. Lynch*, Deputy Minister, Industry Canada, on "The Productivity Challenge"

Feb. 18: *Scott Clark*, Deputy Minister of Finance, on "A Post-Budget Briefing"

Feb. 25: *Preston Manning*, Leader of the Official Opposition and Leader of the Reform Party of Canada, on "The United Alternative"

Feb. 26: *Vladimir Popov*, Institute of European and Russian Studies, Carleton University, on "Currency Crises in Transition Economies in the Global Context"

Mar. 5: *Gordon D. Giffin*, US Ambassador to Canada, on "Canada-US Relations"

Mar. 15: *The Hon. Roy MacLaren*, Canadian High Commissioner to the United Kingdom, on "Future Challenges for the World Trade Organization"

Mar. 26: *The Hon. Stockwell Day*, Alberta Treasurer, on "Life after Deficits: Fiscal Reform Moves Alberta into the 21st Century"

Apr. 14: *Charles Sirois*, Chairman and CEO, Teleglobe Inc., on "What the Future Holds for Telecommunications"

May 17: *David Dodge*, Deputy Minister, Health Canada, on "The Health of Canadians: Key Issues for the Next Decade"

May 18: *The Hon. H.N.R. Jackman*, Chairman, The Empire Life Insurance Company, on "The United Alternative"

At a December 1999 policy conference to discuss the upcoming spring 2000 federal budget: (foreground, left to right) Institute Fellows-in-Residence John Richards (Simon Fraser University) and Richard M. Bird (University of Toronto); (background, left to right) Michael Mendelsohn (Caledon Institute of Social Policy), Hugh Mackenzie (United Steelworkers of America), Ken Battle (Caledon Institute of Social Policy), Andrew Jackson (Canadian Labour Congress)

May 26: *John Duffy, Leslie Noble, and Gerald Caplan*, on "Ontario Election '99"

Jun. 9: *Desmond Morton*, Director, McGill Institute for the Study of Canada, on "Discomfort over Kosovo"

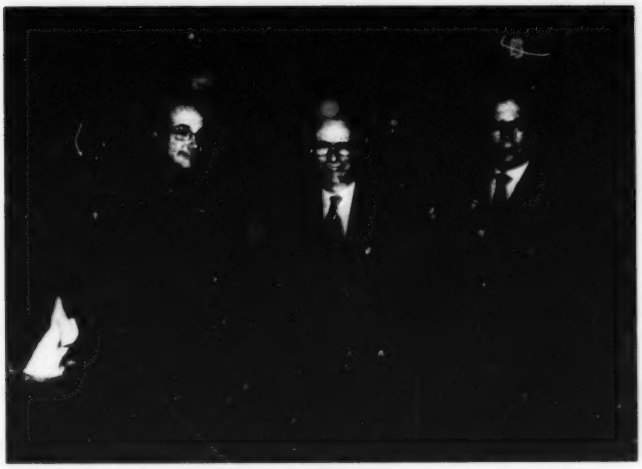
Sep. 23: *Ivan P. Fellegi*, Chief Statistician of Canada, on "The Brain Drain"

Oct. 28: *John Mayberry*, President and CEO, Dofasco Inc., on "Industry-Education Partnerships"

Nov. 8: *Sheelagh Whittaker*, Chair, President & CEO, EDS Systemhouse Inc., on "The IT Dilemma: Productivity or Reinvention?"

Nov. 26: *Maurizio Bevilacqua* MP, House of Commons Standing Committtee on Finance, on "Ottawa's Priorities in an Era of Budget Surpluses"

Nov. 30: *Barbara Stymiest*, President and CEO, Toronto Stock Exchange, on "The Future of the TSE"



At the Benefactor's Lecture, 1999, in Montreal: (from left to right) Jack M. Mintz, Pierre Fortin, and John LeBoutillier, President and Chief Executive Officer, Iron Ore Company of Canada

Montreal Roundtables
(Quebec Committee Chairman: *Stephen Jarislowsky*)

Jan, 19: *Charles Sirois*, Chairman and CEO, Teleglobe Inc., on "The Future of Teleglobe"

Apr. 19: *The Hon. Jean Charest*, Leader of the Official Opposition and Leader of the Liberal Party of Quebec, on "What Should Be Done in Quebec other than Discussing Referendums?"

Oct. 29: *David Hale*, Global Chief Economist, Zurich Financial Services, on "A Global Economic Overview"

Dec. 1: *Jack M. Mintz*, President and CEO, C.D. Howe Institute, on "Fiscal Surpluses and Taxation"

Western Regional Committee (Calgary Chairman: *Brian F. MacNeill*; Edmonton Chairman: *Charlotte Robb*; Regina Chairman: *Paul J. Hill*; Saskatoon Chairman: *Herbert C. Pinder*; Vancouver Co-Chairmen: *Dr. David L. Emerson* and *John M. Reid*; Winnipeg Chairman: *William E. Watchorn*)

Institute presidents *Thomas E. Kierans* and *Jack M. Mintz* both addressed members of the Western Regional Committee in each city during the year.

"The web site is www.cdhowe.org, the author is economist Pierre Fortin....If you... are interested in the mistakes of the past and prescriptions for the future, pull down Mr. Fortin's paper, find a chair and read it."

— Jeffrey Simpson, Globe and Mail

Benefactors Lecture, 1999

Montreal, Oct. 19: *Perre Fortin*, Université du Québec à Montréal, on "The Canadian Standard of Living: Is There a Way Up?"; the lecture was sponsored by North Limited.

H. Anthony Hampson Memorial Lecture

Toronto, Mar. 11: *Gordon Thiessen*, Governor of the Bank of Canada, on "The Change in Views on the Role of Monetary Policy since the Porter Commission"

Special Policy Conferences and Meetings

Toronto, Apr. 29: "Raising the Standard: Canadian Incomes and Productivity in the Globalization Era"

Toronto, July 15: "The Future of Canada's Financial Services Industry"

Toronto, Nov. 18: "Kyoto: Reducing Greenhouse Gas Emissions"

Toronto: Dec. 2: "Canada's Rail Industry: Regulatory Reform and Response"

Toronto, Dec. 13: "The Spring 2000 Federal Budget"

The Institute's Brain Gain

One of the Institute's greatest strengths is its links with some of the finest minds in the economics profession. This year, we have greatly expanded the number of Fellows, whose role is to advise us as we develop the research program and to act as referees to ensure the continuing high quality of our publications.

Senior Fellows

John W. Crow
Consultant

Frederick W. Gorbet
Consultant

J. Peter Meekison
Consultant

Grant L. Reuber
Consultant

Claude E. Forget
Consultant

Al D. O'Brien
University of Alberta

Sylvia Ostry
University of Toronto

Fellows-in-Residence

Alan S. Alexandroff
LECG/Navigant Consulting, Inc.

David Laidler
University of Western Ontario

Richard M. Bird
University of Toronto

John Richards
Simon Fraser University

Research Fellows

Charles M. Beach
Queen's University

Pierre Fortin
Université du Québec à Montréal

Michael Hart
Carleton University

Kenneth J. McKenzie
University of Calgary

Alice Nakamura
University of Alberta

William M. Scarth
McMaster University

Daniel Trefler
University of Toronto

Thomas A. Wilson
University of Toronto

James B. Davies
University of Western Ontario

Richard G. Harris
Simon Fraser University

John Helliwell
University of British Columbia

Patrick J. Monahan
York University

Nancy Olewiler
Simon Fraser University

Michael J. Trebilcock
University of Toronto

François Vaillancourt
Université de Montréal

Robert A. Young
University of Western Ontario

International Fellows

Richard Blundell
University College, London

Willem H. Buiter
Bank of England

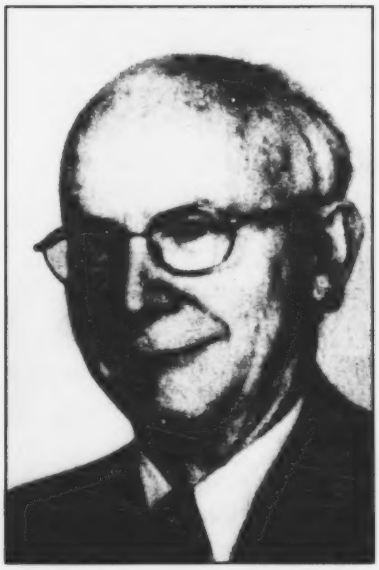
Jonathan Gruber
Massachusetts Institute of Technology

Robert H. Haveman
University of Wisconsin

Peter Howitt
Ohio State University

Robert W. Howse
University of Michigan

Hans-Werner Sinn
University of Munich



Richard M. Bird: Petro-Canada Scholar

Thanks to the generous support of Petro-Canada, the Institute recently created the position of Petro-Canada Scholar. The first appointment to the new chair is one of Canada's leading tax experts: Richard M. Bird, Professor Emeritus of Economics, Adjunct Professor of Business Economics, and Co-Director of the International Tax Program at the Joseph L. Rotman School of Management of the University of Toronto.

A graduate of the University of King's College and Dalhousie University, Professor Bird obtained his Ph.D. at Columbia University, and taught at Harvard University for several years before joining the University of Toronto in 1968. He has been a visiting scholar at a number of overseas universities, and he has frequently been a consultant to the World Bank, the International Monetary Fund, the federal government, and other national and international organizations.

In addition to numerous publications on tax and federal finance issues in Canada, Professor Bird has written extensively on the fiscal problems of developing and transitional countries and on comparative public finance in general. As Petro-Canada Scholar, Professor Bird will examine issues in the area of economic growth and innovation, which the Institute believes will be the central focus of policy development over the next several years.

The 1999 Publications Program

"The C.D. Howe Institute had only to open a parenthesis on monetary union ...and all headline hell broke loose. You'd think it was government policy, and not just a think tank doing what think tanks do, thinking."

— L. Ian MacDonald, Montreal Gazette

Allen, Douglas W., and John Richards (eds.). *It Takes Two: The Family in Law and Finance*. Policy Study 33. 220 pp.; $19.95; ISBN 0-88806-445-4.

Boothe, Paul, and Derek Hermanutz. "Simply Sharing: An Interprovincial Equalization Scheme for Canada." *C.D. Howe Institute Commentary* 128 (July). 24 pp.; $9.00; ISBN 0-88806-458-6.

Cameron, David R., ed. *The Referendum Papers: Essays on Secession and National Unity*. [Published in association with the C.D. Howe Institute by the University of Toronto Press.] 430 pp.; $65.50 (cloth); $29.95 (paper).

Coulombe, Serge. "Economic Growth and Provincial Disparity: A New View of an Old Canadian Problem." *C.D. Howe Institute Commentary* 122 (March). 36 pp.; $9.00; ISBN 0-88806-451-9.

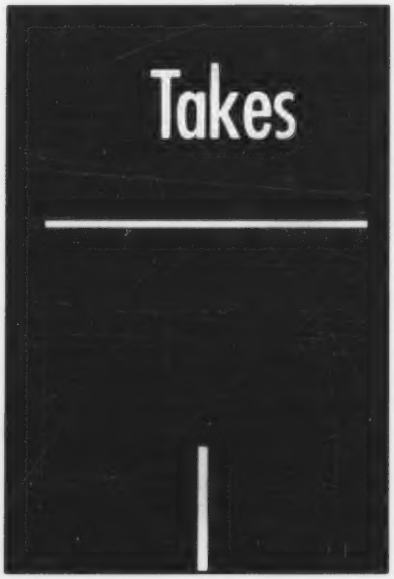
Courchene, Thomas J., and Richard G. Harris. "From Fixing to Monetary Union: Options for North American Currency Integration." *C.D. Howe Institute Commentary* 127 (June). 28 pp.; $9.00; ISBN 0-88806-459-4.

Dobson, Wendy. "Prisoners of the Past in a Fast-Forward World: Canada's Policy Framework for the Financial Services Sector." *C.D. Howe Institute Commentary* 132 (December). 36 pp.; $9.00; ISBN 0-88806-463-2.

Duclos, Jean-Yves, and Julie Gingras. "Mixing It Up: Directions for Federal Tax Reform." *C.D. Howe Institute Commentary* 126 (June). 32 pp.; $9.00; ISBN 0-88806-455-1.

Fortin, Pierre. *The Canadian Standard of Living: Is There a Way Up?* Benefactors Lecture, 1999. 102 pp.; free of charge; ISBN 0-88806-462-4.

Fried, Joel, and Ron Wirick. "Assessing the Foreign Property Rule: Regulation without Reason." *C.D. Howe Institute Commentary* 133 (December). 32 pp.; $9.00; ISBN 0-88806-464-0.



Laidler, David. "What Do the Fixers Want to Fix? The Debate about Canada's Exchange Rate Regime." *C.D. Howe Institute Commentary* 131 (December). 20 pp.; $9.00; ISBN 0-88806-461-6.

Maidment, Richard. *Keeping the Peace: The Outlook for Transatlantic Relationships*. British-North American Committee 42. 48 pp.; $12.95; ISBN 0-902594-56-7.

Mintz, Jack M. "Why Canada Must Undertake Business Tax Reform Soon." *Backgrounder* (November 4). 11 pp.; free of charge.

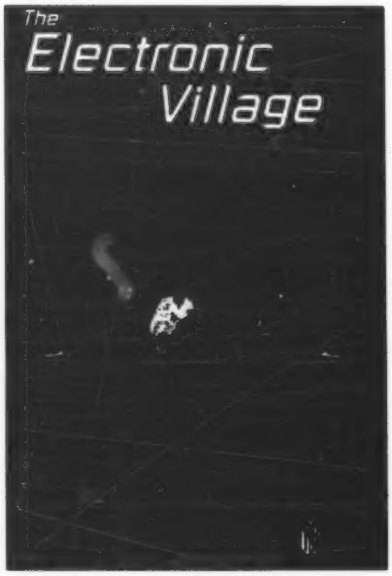
Mintz, Jack M., and Finn Poschmann. "Tax Reform, Tax Reduction: The Missing Framework." *C.D. Howe Institute Commentary* 121 (February). 40 pp.; $9.00; ISBN 0-88806-450-0.

Orr, Dale, and Thomas A. Wilson (eds.). *The Electronic Village: Policy Issues of the Information Economy*. Policy Study 32. 296 pp.; $21.95; ISBN 0-88806-444-6.

Poschmann, Finn. "Growing Child Benefits, Growing Tax Rates." *Backgrounder* (February 17). 3 pp.; free of charge.

*"[T]he image that kept recurring as I read [*The Electronic Village*] was of a first-rate buffet lunch,... [whose] great attraction is the opportunity to taste a wide variety of well-prepared foods and come away... satisfied and...well-rounded.... [A] valuable and timely contribution."*

— Jeremy A. Leonard, book review, Policy Options



Poschmann, Finn. "A 'Made for Ontario' Tax System: Promise or Threat?" *Backgrounder* (June 29). 4 pp.; free of charge.

Poschmann, Finn. "Revenue Canada Redux." *Backgrounder* (October 28). 6 pp.; free of charge.

Robson, William B.P. "Hiding the Good News: Ottawa's Book-Cooking Is a Troubling Sign for the Future." *Backgrounder* (February 17). 3 pp.; free of charge.

Robson, William B.P. "The $22.5 Billion Question: Will Exposure Make Future Federal Surpluses Evaporate?" *Backgrounder* (October 27). 3 pp.; free of charge.

Robson, William B.P., and William M. Scarth. "Accident-Proof Budgeting: Debt-Reduction Payoffs, Fiscal Credibility, and Economic Stabilization." *C.D. Howe Institute Commentary* 129 (September). 32 pp.; $9.00; ISBN 0-88806-443-8.

Robson, William B.P., and Daniel Schwanen. "The Social Union Agreement: Too Flawed to Last." *Backgrounder* (February 8). 5 pp.; free of charge.

Sayeed, Adil. "Improving the National Child Benefit: Matching Deeds with Intentions." *C.D. Howe Institute Commentary* 125 (May). 28 pp.; $9.00. ISBN 0-88806-456-X.

Scherer, F.M. *New Perspectives on Economic Growth and Technological Innovation.* [Published under the auspices of the British-North American Committee by Brookings Institution Press, Washington, DC.] 167 pp.; ISBN 0-8157-7795-7.

Schwanen, Daniel. "More Than the Sum of Our Parts: Improving the Mechanisms of Canada's Social Union." *C.D. Howe Institute Commentary* 120 (January). 36 pp.; $9.00; ISBN 0-88806-453-5.

Shillington, Richard. "The Dark Side of Targeting: Retirement Saving for Low-Income Canadians." *C.D. Howe Institute Commentary* 130 (September). 16 pp.; $9.00; ISBN 0-88806-460-8.

Slater, David W., and William B.P. Robson. "Building a Stronger Pillar: The Changing Shape of the Canada Pension Plan." *C.D. Howe Institute Commentary* 123 (March). 16 pp.; $9.00; ISBN 0-88806-454-3.

Smith, R. Todd. "Money in the Bank: Comparing Bank Profits in Canada and Abroad." *C.D. Howe Institute Commentary* 124 (May). 24 pp.; $9.00; ISBN 0-88806-457-8.

The Institute's Staff

Jack M. Mintz
President and Chief Executive Officer

In addition to heading the C.D. Howe Institute, Jack Mintz is Arthur Andersen Professor of Taxation at the Joseph L. Rotman School of Management, University of Toronto. He has an M.A. from Queen's University, and a PhD from the University of Essex, in Britain. Jack served as associate dean of the Rotman School of Management from 1993 to 1995. In 1996 and 1997, he was the Clifford Clark Visiting Economist with the Department of Finance in Ottawa. In 1996, Finance Minister Paul Martin appointed him to chair the Technical Committee on Business Taxation.

William B.P. Robson
Director of Research and Canadian Liaison Officer, British-North American Committee

Bill Robson has a B.A. from the University of Toronto and an M.A. from the Norman Paterson School of International Affairs at Carleton University. He specializes in Canadian fiscal and monetary policy, and has written extensively on government budgets and their economic effects, and on the Bank of Canada and inflation. His 1994 book, *The Great Canadian Disinflation*, co-authored with David Laidler, won the Canadian Economics Association's Doug Purvis Memorial Award for excellence in writing on Canadian economic policy. Bill is a familiar commentator on economic issues in the media.

Finn Poschmann
Policy Analyst

Finn Poschmann graduated from Carleton University in 1986 with a degree in economics. Prior to beginning work with the C.D. Howe Institute in January 1998, he held a number of research positions with the Parliamentary Research Branch of the Library of Parliament. His primary research interests are in the areas of public finance and taxation. He is particularly interested in the distributional impact of taxation and in the use of microsimulation tools in the design of tax policy.

Kari Norman
Policy Analyst

Kari Norman, who joined the Institute in 1999, has an M.A. in Economics from Queen's University and specializes in Canadian urban and interregional issues. She also has a keen interest in econometric modeling. Her focus includes analyzing upper-level government policies affecting local market conditions and the numerous approaches municipal governments take to similar economic issues.

Monique Cormier
Director of Operations

Kristine Gray
Office Coordinator

Karen Walker Hogan
Conference and Meetings Coordinator

Rowena Jeffers
Membership Coordinator and Bookkeeper

John W. Konstantakis
System and Database Administrator

Donna Leitch
Corporate Secretary and Assistant to the President

Wendy Longsworth
Publishing Coordinator

Barry A. Norris
Director of Publications and Communications

Dolores Sedore
Librarian

Shannon Spencer
Administrative Assistant

(standing, left to right) John Konstantatikis, Bill Robson, Monique Cormier, Finn Poschmann, Shannon Spencer, Jack Mintz, Dolores Sedore, Barry Norris; (seated, left to right) Wendy Longsworth, Karen Walker Hogan, Donna Leitch, Rowena Jeffers, Kristine Gray

Auditors' Report

To the Members
of the C.D. Howe Institute

The accompanying summarized balance sheet and statement of revenue, expenses, and accumulated net revenue are derived from the complete financial statements of the C.D. Howe Institute as at December 31, 1999, and for the year then ended on which we expressed an opinion without reservation in our report dated February 10, 2000. The fair summarization of the complete financial statements is the responsibility of management. Our responsibility, in accordance with the applicable Assurance Guideline of The Canadian Institute of Chartered Accountants, is to report on the summarized financial statements.

In our opinion, the accompanying financial statements fairly summarize, in all material respects, the related complete financial statements in accordance with the criteria described in the Guideline referred to above.

These summarized financial statements do not contain all the disclosures required by generally accepted accounting principles. Readers are cautioned that these statements may not be appropriate for their purposes. For more information on the Institute's financial position, results of operations, and changes in financial position, reference should be made to the related complete financial statements.

Deloitte & Touche LLP

Chartered Accountants
Toronto, Ontario
February 10, 2000

Summarized Financial Statements

Summarized Balance Sheet as at December 31, 1999

	1999	1998
Assets		
Current		
Cash	$ 244,118	$ 215,139
Marketable securities — at cost, which approximates market value	1,452,661	1,340,920
Accounts receivable and accrued interest	23,881	20,758
	1,720,660	1,576,817
Fixed		
Furniture, fixtures, and equipment, net of accumulated depreciation	24,066	29,308
	$1,744,726	$1,606,125
Liabilities		
Current		
Accounts payable and accrued liabilities	$ 151,322	$ 68,473
Deferred revenue	679,875	638,775
	831,197	707,248
Capital, Accumulated Net Revenue, and Reserve		
Capital	212,898	212,898
Accumulated net revenue	688,682	674,030
	901,580	886,928
Reserve for repairs	11,949	11,949
	913,529	898,877
	$1,744,726	$1,606,125

Summarized Statement of Revenue, Expenses, and Accumulated Net Revenue for the Year Ended December 31, 1999

Revenue		
Contributions and subscriptions	$1,507,205	$1,516,075
Publications, interest, and other	199,363	151,997
	1,706,568	1,668,072
Expenses		
Research, administrative, and project expenses	1,672,649	1,667,750
Depreciation	19,267	32,551
	1,691,916	1,700,301
Excess of revenue over expenses (expenses over revenue)	14,652	(32,229)
Accumulated net revenue, beginning of year	674,030	706,259
Accumulated net revenue, end of year	$ 688,682	$ 674,030

Complete audited financial statements for the year ended December 31, 1999, are available on request.

INSTITUT
C.D. HOWE

L'Institut C.D. Howe est un organisme de recherche et d'éducation indépendant et sans but lucratif. Son rôle est le suivant : définir les questions d'actualité et les questions nouvelles en matière de politique économique et sociale, analyser les possibilités d'action qui s'offrent à cet égard aux secteurs public et privé, recommander, le cas échéant, des politiques lui paraissant particulièrement susceptibles de servir les intérêts du Canada, et informer, de façon claire et impartiale, un public national et international des conclusions auxquelles l'ont amené ses recherches. Bien que travaillant dans une optique nationale et internationale, l'Institut est conscient que les différentes régions du Canada peuvent avoir, en matière de politique publique, des points de vue qui leur sont propres et que leurs conceptions des priorités nationales peuvent diverger. L'Institut réalise en outre que l'on ne saurait forger un consensus national sans comprendre ces points de vue régionaux. Dans ce but, il entretient des rapports permanents avec ses membres comme avec le public de toutes les régions du Canada.

La création de l'Institut, en 1973, remonte au fusionnement de la Private Planning Association of Canada (PPAC) et de la C.D. Howe Memorial Foundation. La PPAC, établie en 1958 par des dirigeants d'affaires et syndicaux, menait des activités de recherche et d'éducation sur des questions de politique économique. La Fondation avait été établie en 1961 en commémoration du feu député, l'honorable Clarence Decatur Howe, qui avait exercé, entre autres fonctions, celles de ministre du Commerce, de 1935 à 1957. La fondation devenait une identité distincte en 1981.

« Cette page Web s'impose aux mordus de la politique et des nouvelles... et est une mine de renseignements pour les étudiants universitaires qui travaillent sur leurs projets de recherche, en raison des hyperliens aux nombreuses publications de l'Institut qui traitent des sujets de politique publique qui font l'actualité. L'Institut a également affiché un index comprenant 41 ans de documents publiés sous ses auspices — un cadeau du ciel pour les étudiants qui se débattent avec un cours sur les fondements de l'économie ou qui suivent un cours de politique de première année. »

— National Post

Comment appuyer les travaux de l'Institut C.D. Howe

L'Institut C.D. Howe encourage les entreprises, le mouvement syndical, les associations, les professions et les personnes intéressées à participer à ses activités et à les appuyer.

Les membres de l'Institut reçoivent des exemplaires de chaque publication de l'Institut dès sa parution, ainsi que des invitations à assister aux tables rondes de politique, aux dîners de politique et à d'autres réunions spéciales. Ils peuvent également avoir accès à la bibliothèque de l'Institut et consulter les analystes sur des questions de politique.

L'adhésion à titre personnel revient à un minimum de 600 $ par an (750 $ pour les membres à l'étranger). L'adhésion d'association ou syndicale se monte à un minimum de 1 000 $ par an. L'adhésion collective dépend de la taille de l'entreprise et de l'envergure de sa participation; le niveau minimum est de 2 500 $ par an. Toutes les contributions sont déductibles de l'impôt.

Les personnes qui souhaitent obtenir de plus amples renseignements sont priées de communiquer avec la coordonnatrice des adhésions.

www.cdhowe.org

Institut C.D. Howe, 125, rue Adelaide Est, Toronto (Ontario) M5C 1L7
tél. : 416-865-1904; téléc. : 416-865-1866; courriel : cdhowe@cdhowe.org

Message du président du conseil

À l'aube du prochain millénaire, l'Institut C.D. Howe entame, lui aussi, une nouvelle ère avec la nomination de Jack Mintz, économiste de grand renom, au poste de président-directeur général. Jack prend les rênes de la direction à la suite de Tom Kierans, qui a dirigé brillamment l'Institut au cours des dix dernières années.

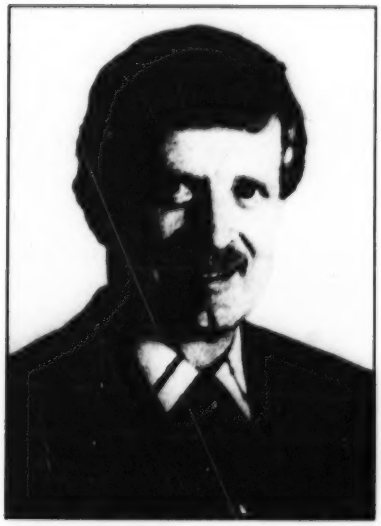
Jack Mintz connaît bien le processus des politiques publiques au Canada, ayant présidé le Comité technique de la fiscalité des entreprises du gouvernement fédéral, et ayant rempli les fonctions d'économiste invité Clifford-Clark au ministère des Finances en 1996-1997. Ses compétences universitaires sont également impeccables, comme l'indique son poste de professeur de fiscalité, titulaire de la chaire Arthur Andersen, à l'École de gestion Joseph L. Rotman de l'Université de Toronto.

« La voix de l'Institut n'a jamais auparavant été écoutée avec autant d'attention par les décideurs et les médias canadiens, sur un éventail aussi large de questions politiques et sociales . »

L'Institut C.D. Howe vit une époque passionnante et j'ai la chance d'être président de son conseil d'administration. La voix de l'Institut n'a jamais auparavant été écoutée avec autant d'attention par les décideurs et les médias canadiens, sur un éventail aussi large de questions politiques et sociales. Le talent des analystes de politique internes et des chercheurs externes de renom qui entretiennent des rapports étroits avec l'Institut, est, à mon avis, inégalé par tout autre groupe de réflexion. De plus, le conseil d'administration n'a jamais été plus solide, ni plus solidaire de la mission de l'Institut, qui est de soulever un débat pondéré sur les défis de politique économique et sociale que doivent relever les Canadiens. Et la composition du conseil n'a jamais été aussi représentative de la diversité régionale du pays.

Je me réjouis également du programme de recherche et de publications prévu pour l'an 2000. Qu'il s'agisse de la mondialisation et du commerce international, de la fiscalité, de la productivité et de la capacité concurrentielle, ou encore des questions ayant trait à l'environnement, à la santé, à l'urbanisation ou aux autochtones, le programme de l'Institut offrira de nouvelles contributions au débat sur les politiques nationales, contributions qui, grâce à leur recherche approfondie, ponctuelle et concise, font la réputation de l'Institut.

L'Institut offrira également toute une gamme de tables rondes de politique à caractère confidentiel, non seulement à Toronto, mais également à Montréal et dans plusieurs villes de l'Ouest canadien. Ces manifestations très prisées et qui se tiennent souvent à guichets fermés, offrent aux membres une possibilité sans pareille d'entendre des points de vue francs et pénétrants sur les enjeux de l'actualité, donnés par des individus qui sont à la fine pointe de la formulation des politiques.



Au nom du conseil d'administration, je souhaite la bienvenue à Jack Mintz à la direction de l'Institut. Grâce à son leadership et à l'appui généreux de ses membres, l'Institut est bien placé pour bonifier sa réputation de principal institut indépendant de recherche stratégique.

Kent Jespersen

C. Kent Jespersen
président du conseil

Message du président-directeur général

Un peu plus de six mois se sont écoulés depuis que j'ai succédé à Tom Kierans à titre de président-directeur général de l'Institut C.D. Howe et je peux déjà confirmer que cette nomination est des plus intéressantes. Je remercie Tom et le conseil d'administration de m'avoir proposé d'assumer ces fonctions.

Tom et l'ancienne vice-présidente, Angela Ferrante, ont brillamment dirigé l'Institut pendant les années 90. C'est à eux que l'on doit le succès qu'il a connu ces dernières années, et le maintien de sa tradition d'offrir une analyse pertinente et efficace qui a nettement amélioré l'élaboration des politiques publiques au Canada.

J'ai été impressionné par la renommée de l'Institut dans les cercles politiques canadiens, attribuable dans une grande mesure à son éminent personnel de recherche politique et administratif. Les visiteurs qui se rendent pour la première fois aux bureaux de l'Institut à Toronto sont souvent surpris par la taille modeste du groupe, compte tenu du nombre important de publications, de tables rondes et de conférences de politiques qu'il génère chaque année. Son conseil d'administration trié sur le volet joue un rôle tout aussi important. Et à partir de 2000, de nouvelles forces viennent s'y joindre, sous la forme des près de 30 chargés de recherche, tant canadiens qu'étrangers, qui ont accepté de peaufiner et de guider le programme dynamique de recherche de l'Institut.

« Je suis impressionné par l'appui considérable que l'Institut reçoit de ses membres. »

Mais ce qui m'impressionne par-dessus tout, c'est l'appui considérable que l'Institut reçoit de ses membres. Il ne s'agit pas seulement d'un appui financier, mais également de la volonté de mettre l'Institut au défi de fournir une analyse sur des sujets aussi importants et aussi divers que l'accès aux services ferroviaires et l'exode des cerveaux. Les analystes de politiques de l'Institut et moi-même sommes constamment appelés à débattre de ces sujets avec des chefs de direction, des politiciens, des fonctionnaires, des analystes étrangers et les médias.

Dans les années à venir, j'espère améliorer encore davantage le rôle de l'Institut à titre de participant éminent à l'analyse des politiques économiques et sociales du Canada. Notre nation doit relever de nombreux défis alors qu'elle définit sa souveraineté et qu'elle élabore les moyens d'appuyer son infrastructure sociale et économique. La qualité de vie des Canadiens a baissé au cours des années 90 en raison de la faible croissance économique; le Canada figurait durant cette période parmi les pays de l'OCDE dont le taux de croissance du revenu par habitant était le plus faible, ainsi que l'a indiqué Pierre Fortin lors de la Conférence 1999 des bienfaiteurs, donnée à Montréal en octobre dernier. La brèche entre l'économie canadienne et l'économie américaine est importante; de meilleurs débouchés économiques au sud encouragent les particuliers et les entreprises à s'établir là-bas pour desservir tout le marché nord-américain.

Dans un univers où l'intégration économique à l'échelle mondiale ne fait que s'accroître, et où les entreprises et les particuliers sont bien plus mobiles, le Canada doit créer des conditions propices à un vigoureux essor économique. Le défi ne consiste pas à égaler les attraits économiques des États-Unis, mais à les surpasser — à créer donc « l'avantage canadien » — et, ce faisant, à compenser les avantages perdus dans les années 90, lorsque la stagnation des revenus a forcé les Canadiens à limiter leurs dépenses consacrées aux biens privés et publics. De nombreux autres pays de taille moyenne ont déjà fait le point et élaboré des stratégies pour la réussite; leurs efforts portent maintenant fruit, sous la forme d'une forte croissance et de la création d'emplois. Le Canada doit en faire tout autant. Une croissance économique vigoureuse permettra aux Canadiens de mieux réaliser leurs rêves économiques et sociaux. Ayant passé de nombreuses années à prodiguer des conseils aux pays moins nantis, je sais

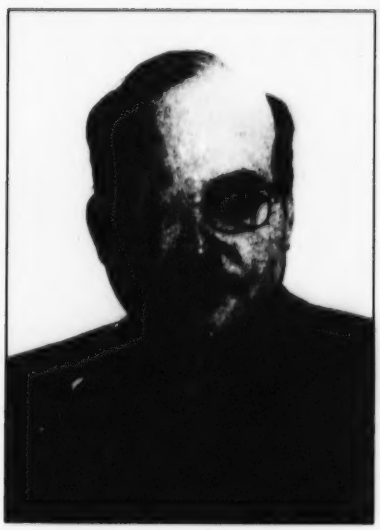
« Ajoutons foi à Jack Mintz pour sa persévérance. Lorsque l'économiste estime qu'il a trouvé une bonne idée... Il ne laisse certainement pas de menus détails comme l'apathie gouvernementale l'empêcher d'y donner suite. »

— John McLeod, Halifax Sunday Daily News

parfaitement que l'essor économique fait toute la différence lorsqu'il s'agit de la mesure dans laquelle les services publics sont appuyés. Je ne connais aucun pays démuni qui soit doté de solides services en matière de soins de santé, d'éducation et d'infrastructure.

En 2000, l'Institut abordera plusieurs domaines de recherche nouveaux et se penchera particulièrement sur le rôle des villes, sur l'efficience du système des soins de santé et sur les répercussions des technologies électroniques et de la capacité concurrentielle sur les politiques publiques. Nous poursuivrons également notre travail sur les nombreuses questions importantes touchant à la gestion des affaires publiques, à la politique internationale, à l'essor économique et à l'innovation, et aux politiques budgétaires, monétaires et sociales. Nous envisageons également d'élargir nos séries de tables rondes à deux nouvelles villes, conformément à notre objectif permanent de devenir un organisme à l'envergure vraiment nationale. D'ailleurs, à la fin de 1999, l'Institut a tenu sa première table ronde à Saskatoon; ce fut un grand succès, trois ministres de premier plan du gouvernement de la Saskatchewan y ayant pris part pour répondre à des commentaires sur les dépenses et les politiques fiscales des gouvernements provincial et fédéral. Nous affectons aussi des ressources à la mise à jour de notre base de données, ainsi qu'à l'amélioration de notre site Web et des services aux membres.

J'invite tous les membres de l'Institut et tous ceux qui s'intéressent aux politiques publiques à faire part de leurs suggestions pour améliorer l'efficacité de notre analyse des politiques au cours des années à venir. Grâce à vous, les travaux de l'Institut C.D. Howe continueront à anticiper les besoins des Canadiens ainsi qu'à y être réceptifs, confirmant ainsi son rôle de principal groupe de réflexion au pays.



Jack M. Mintz
président-directeur général

Conseil d'administration de l'Institut

Président du conseil

C. Kent Jespersen
Président du conseil,
La Jolla Resources International Ltd.,
Calgary (Alberta)

Vice-président du conseil

Léon Courville
Président, banque des particuliers et des entreprises, et chef des opérations,
Banque Nationale du Canada,
Montréal (Québec)

Administrateurs

Yvan Allaire
Vice-président exécutif, Bombardier Inc.,
Président du conseil, Bombardier Capital,
Montréal (Québec)

Bruce Birmingham
Président, Banque de Nouvelle-Écosse,
Toronto (Ontario)

Pierre Choquette
Président et chef de la direction,
Methanex Corporation,
Vancouver (Colombie-Britannique)

Jack Cockwell
Président et chef de la direction,
EdperBrascan Corporation,
Toronto (Ontario)

F. Anthony Comper
Président du conseil et chef de la direction,
Banque de Montréal,
Toronto (Ontario)

Jim Dinning
Vice-président directeur, développement durable et affaires extérieures,
TransAlta Corporation,
Calgary (Alberta)

David Emerson
Président et chef de la direction,
Canfor Corporation,
Vancouver (Colombie-Britannique)

John T. Ferguson
Président du conseil,
Princeton Developments Ltd.,
Edmonton (Alberta)

Président du conseil honoraire

Robert B. Peterson
Président du conseil, président et chef de la direction,
Compagnie pétrolière Impériale Ltée,
Toronto (Ontario)

Président-directeur général

Jack M. Mintz
Institut C.D. Howe et professeur de fiscalité titulaire de la chaire Arthur Andersen,
École de gestion Joseph L. Rotman,
Université de Toronto,
Toronto (Ontario)

Kerry L. Hawkins
Président, Cargill Limited,
Winnipeg (Manitoba)

Paul J. Hill
Président et chef de la direction,
Harvard Developments Limited,
A Hill Company,
Regina (Saskatchewan)

Stephen Jarislowsky
Président du conseil et chef de la direction,
Jarislowsky, Fraser Limited,
Montréal (Québec)

David W. Kerr
Président et chef de la direction,
Noranda Inc.,
Toronto (Ontario)

Daniel Labrecque
Directeur général,
Schroder Canada Limitée,
Montréal (Québec)

Brian Levitt
Président et chef de la direction,
Imasco Limitée,
Montréal (Québec)

John McCallum
Premier vice-président et économiste en chef,
Banque Royale du Canada,
Toronto (Ontario)

L'honorable Frank McKenna
Avocat, McInnes Cooper & Robertson,
Moncton (Nouveau-Brunswick)

Brian F. MacNeill
Président et chef de la direction,
Enbridge Inc.,
Calgary (Alberta)

Sarah Morgan-Silvester
Vice-présidente directrice,
HSBC Bank Canada,
Vancouver (Colombie-Britannique)

Peter J. Nicholson
Agent en chef des stratégies, BCE Inc.,
Montréal (Québec)

David P. O'Brien
Président du conseil, président
et chef de la direction,
Canadien Pacifique Limitée,
Calgary (Alberta)

Sheila H. O'Brien
Première vice-présidente, Ressources
humaines, Affaires publiques et
Relations avec les investisseurs,
NOVA Chemicals Corporation,
Calgary (Alberta)

Ronald Osborne
Président et chef de la direction,
Ontario Power Generation Inc.,
Toronto (Ontario)

Roger Phillips
Président et chef de la direction,
IPSCO Inc.,
Regina (Saskatchewan)

Quelques membres du conseil d'administration de l'Institut : (debout, de gauche à droite) Jack Cockwell, F. Anthony Comper, Bruce Birmingham, Guy Savard, John McCallum, Roger Phillips; (assis, de gauche à droite) Ronald Osborne, Jack M. Mintz, C. Kent Jespersen, Daniel Labrecque

Herbert C. Pinder
Président,
Goal Group of Companies,
Saskatoon (Saskatchewan)

Frank W. Proto
Président du conseil,
SaskEnergy Incorporated,
et président du conseil, Agrium Inc.,
Regina (Saskatchewan)

John M. Reid
Président-directeur général,
BC Gas Inc.,
Vancouver (Colombie-Britannique)

Charlotte Robb
Vice-présidente et directrice,
Services bancaires commerciaux (Alberta),
Banque Canadienne Impériale de Commerce,
Edmonton (Alberta)

Joseph L. Rotman
Président du conseil et chef de la direction,
Clairvest Group Inc.,
Toronto (Ontario)

Guy Savard
Vice-président du conseil et président
du conseil, exploitation du Québec,
Merrill Lynch Canada Inc.,
Montréal (Québec)

Catherine Swift
Présidente et chef de la direction,
Fédération canadienne de
l'entreprise indépendante,
Toronto (Ontario)

William E. Watchorn
Président et chef de la direction,
ENSIS Growth Fund Inc.,
Winnipeg (Manitoba)

Administrateurs honoraires

Robert D. Brown, F.C.A.
Toronto (Ontario)

Marshall A. Cohen
Avocat, Cassels, Brock & Blackwell
Toronto (Ontario)

John D. McNeil
Président du comité exécutif, Sun Life du
Canada, Compagnie d'assurance-vie
Toronto (Ontario)

Dr. Edward P. Neufeld
Mississauga (Ontario)

Adam H. Zimmerman
Toronto (Ontario)

Membres de l'Institut C.D. Howe

ARC Financial Corporation
Michael J. Adams
Alberta Energy Company Ltd.
Alberta Treasury Branches
Alcan Aluminium Limitée
Allan Bonner Communications Management Inc.
Altamira Investment Services
Aon Consulting Inc.
Arthur Andersen LLP
Association des banquiers canadiens
Association canadienne des compagnies d'assurances de personnes inc.
Association canadienne des conseillers en assurance et en finance
Association canadienne des courtiers en valeurs mobilières
Association canadienne des producteurs de pâtes et papiers
Association Canadienne des Producteurs Pétroliers
Association des hôpitaux de l'Ontario
ATCO Gas Services Ltd.
BC Gas Inc.
BCE Inc.
Banque Canadienne de l'Ouest
Banque Royale du Canada
Banque de Nouvelle-Écosse
Banque Nationale du Canada
Banque de Montréal
Banque de développement du Canada
Banque Canadienne Impériale de Commerce
Banque TD Groupe Financier
Barrick Gold Corporation
Harry Baumann
Stanley Beck, c.r.
Céline Bélanger
Bell Canada
Brent Belzberg
Bombardier inc.
David E. Bond
R.A.N. Bonnycastle
Gerald K. Bouey
La Bourse de Montréal
La Bourse de Toronto
Krista Brookes
Brookfield Properties Corporation
Pierre Brunet
Burgundy Asset Management Ltd.
Helen Burstyn
CAE Inc.
CIBC World Markets
C.M. Harding Foundation
Robert C. Caldwell
Russell Campbell
Barry Campbell
Canada Overseas Investments Limited
Canada Trust
Canadian Bearings Ltd.
Canadian Newspaper Association
Canadian Occidental Petroleum Limited
Canadien National
Canadien Pacifique Limitée
Candor Investments Ltd.
Canfor Corp.
Paul Cantor
CanWest Global Communications Corp.
Cargill Limitée
Navin Chandaria
Ciment St-Laurent, Inc.
Citibanque Canada
Clairvest Group Inc.
Clarica, compagnie d'assurance sur la vie
Ian D. Clark
Jack Cockwell
Cogeco Inc.
Marshall A. Cohen
La Chambre de Commerce du Canada
Cominco Ltd.
La Compagnie d'assurance du Canada sur la vie
Compagnie minière IOC
Compagnie pétrolière Impériale ltée
Conseil des assurances du Canada
Conseil canadien du commerce de détail
Conseil canadien des chefs d'entreprise
Conseil du Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario
Consoltex Group Inc.
E. Kendall Cork
Marcel Côté
Credit Union Central of Manitoba
John Crispo
Glen E. Cronkwright
Crown, compagnie d'assurance-vie
Paul R. Curley
David Hughes Inc.
Catherine Delaney
Deloitte & Touche LLP
Jean-Claude Delorme
Desjardins Ducharme Stein Monast
Robert Després
Deutsche Bank Canada
Steven Devries
James Doak
Wendy Dobson
Dofasco Inc.
Dominion of Canada, Compagnie d'Assurance Générale
Donner Canadian Foundation
DuPont Canada Inc.
E.H. Price Limited
Gordon H. Eberts
Economap Inc.
EdperBrascan Corporation
L'Empire, Compagnie d'Assurance-Vie
Enbridge Inc.
ENSIS Growth Fund Inc.
Epcor Utilities Inc.
Ernst & Young
Morrey M. Ewing
Fairmont Hotels and Resorts
Falconbridge Limited
Ronald J. Farano, c.r.
Fasken Martineau DuMoulin LLP
Fédération canadienne de l'entreprise indépendante
Angela Ferrante
Fidelity Investments
Financière Banque Nationale
Aaron M. Fish
Fishery Products International Limited
James D. Fleck
La Fondation de la famille Birks
L. Yves Fortier, c.c., c.r.
Peter Foster
Jim Garrow
Générale électrique du Canada inc.
Gibson Petroleum Company Limited
Joseph F. Gill
Gluskin Sheff + Associates Inc.
Goal Group of Companies
Martin Goldberg
Goldman Sachs Canada
Goodman Phillips & Vineberg
Peter Goring
John A.G. Grant
La Great-West, Compagnie d'Assurance-Vie
Le Groupe Canam Manac
Groupe Investors Inc.
Le Groupe SNC Lavalin Inc.
HSBC Bank Canada
Geoffrey E. Hale
Larry M. Hall
Susan J. Han
Stephen J. Harper
Harvard Developments Limited, A Hill Company
Cliff Hatch
G.R. Heffernan

Hergott Duval Accounting Services
Lawrence L. Herman
Hewlett-Packard (Canada) Ltée
Hollinger Inc.
Honeywell Limitée
Hôtels Quatre Saisons Limitée
H. Douglas Hunter
Lou Hyndman, c.r.
IBM Canada Ltée
Imperial Tobacco Canada Limitée
Inco Limitée
Inland Group
Inmet Mining Corporation
Institut des fonds d'investissement du Canada
IPSCO Inc.
Tsutomu Iwasaki
J.P. Morgan Canada
The Jackman Foundation
The Jarislowsky Foundation
The John Dobson Foundation
KPMG LLP
Mark D. Kassirer
Keith P. Ambachtsheer & Associates Inc.
Thomas E. Kierans
J.E. (Jack) Klinck
Koch Petroleum Canada, L.P.
Joseph Kruger II
La Jolla Resources International Ltd.
Michel Lanteigne
R. John Lawrence
Jacques A. Lefebvre
David Lindsay
J.W. (Wes) MacAleer
McCarthy Tétrault
W.A. Macdonald
Robert J. McGavin
McIlroy & McIlroy Inc.
L'honorable Frank McKenna
Maclab Enterprises
Jack M. MacLeod
McMillan Binch
Kenneth McRoberts
Manitoba Hydro
Manulife Financial
Marsh Canada Limited
Merrill Lynch Canada Inc.
Methanex Corporation
Bruce Mintz
Monitor Company
Moore Corporation Limited
Morgan Stanley Canada Inc.
Morneau Sobeco
F.W. Orde Morton
John P. Mulvihill, CFA
N.M. Rothschild & Sons Canada Limited
Nesbitt Burns
Edward P. Neufeld
Eric Noitakis
Noranda Inc.
NOVA Chemicals
Onex Corporation
Ontario Hydro Services Inc.
Ontario Medical Association
Ontario Power Generation Inc.
Osler, Hoskin & Harcourt
James S. Palmer
PanCanadian Petroleum Limited
Andy Perry
Petro-Canada
Philips, Hager & North Investment Management Ltd.
Pirie Foundation
Placer Dome Inc.
Philip G. Ponting
Power Corporation du Canada
Pratt & Whitney Canada Inc.
Price Waterhouse Coopers LLP
J. Robert S. Prichard
Princeton Developments Ltd.
Procor Limitée
RBC Dominion Valeurs mobilières
Grant L. Reuber
Rio Algom Limitée
Robert Mitchell Inc.
Walter Robinson
Rogers Communications Inc.
J. Nicholas Ross, c.a.
Davide Rossi
Royal & SunAlliance Insurance Company of Canada
The S. Schulich Foundation
Salomon Smith Barney Canada Inc.
Samuel, Son & Co., Limited
SaskEnergy
Guylaine Saucier
Sceptre Investment Counsel
Dick Schmeelk
Schroder Canada Limitée
ScotiaMcLeod Inc.
Shirley B. Seward
Gordon Sharwood
Shell Canada Limitée
Sherritt International Corporation
Murray Sigler
Helen Sinclair
La Société Canadian Tire Limitée
Société canadienne des postes
Société pour l'expansion des exportations
Société d'assurance-dépôts du Canada
Southam Inc.
Speirs Consultants Inc.
Philip Spencer, c.r.
Wayne Steadman
Sucre Lantic Limitée
Suncor Energy Inc.
Barbara Suzuki
Harry Swain
Christopher Sweeney
Eric Switzer
Syncrude Canada Ltd.
Loretta Taylor
Téléglobe Inc.
Frederick H. Telmer
TELUS
Torstar Corporation
Torys
TransAlta Corporation
TransCanada PipeLines Limited
TrizecHahn Corp.
Robert J. Turner
Unilever Canada Limited
Union Gas Limited
VIA Rail Canada Inc.
Vidéotron Communications inc.
J.H. Warren
C.J. Wenass
Westaim Corporation
Westcoast Energy Inc.
Weston Forest Corporation
William M. Mercer Limitée
David J.S. Winfield
Winnipeg Economic Development Corporation
Alfred G. Wirth
Adam H. Zimmerman

Membres honoraires

G. Arnold Hart
David Kirk
J. Ross Tolmie, c.r.

Les vues exprimées dans cette publication ne sont pas nécessairement représentatives des opinions des membres de l'Institut.

Des forums pour le débat et la discussion

Les tables rondes de politique de l'Institut réunissent des dirigeants d'affaires, des universitaires et des décideurs du secteur public dans un cadre animé, informel et confidentiel, pour se pencher sur les questions politiques les plus récentes. Le nombre de places est restreint pour donner à plus de membres la possibilité de poser des questions, de faire des observations ou de s'entretenir avec l'orateur.

La série 1999 des tables rondes de politique

Tables rondes de Toronto

9 févr. : *Kevin G. Lynch*, sous-ministre, Industrie Canada, sur « Le défi posé par la productivité »

18 févr : *Scott Clark*, sous-ministre des Finances, sur « Une séance d'information postbudgétaire »

25 févr. : *Preston Manning*, chef de l'opposition officielle et chef du Parti réformiste du Canada, sur « L'alternative unie »

26 févr. : *Vladimir Popov*, Institut des études européennes et russes, Université Carleton, sur « Les crises monétaires des économies en transition dans un contexte mondial »

5 mars : *Gordon D. Giffin*, ambassadeur des États-Unis au Canada, sur « Les relations canado-américaines »

15 mars : *L'honorable Roy MacLaren*, haut commissaire du Canada au Royaume-Uni, sur « Les défis futurs de l'Organisation mondiale du commerce »

26 mars : *L'honorable Stockwell Day*, trésorier de l'Alberta, sur « La vie après les déficits : la réforme budgétaire place l'Alberta au XXI[e] siècle »

14 avril : *Charles Sirois*, président du conseil et chef de la direction, Téléglobe Inc., sur « Ce que nous réserve l'avenir en matière de télécommunications »

17 mai : *David Dodge*, sous-ministre, Santé Canada, sur « La santé des Canadiens : Points clés pour la prochaine décennie »

18 mai : *L'honorable H.N.R. Jackman*, président du conseil, l'Empire compagnie d'assurance-vie, sur « L'alternative unie »

26 mai : *John Duffy*, *Leslie Noble* et *Gerald Caplan*, sur « Élections Ontario 1999 »

9 juin : *Desmond Morton*, directeur, Institut d'études canadiennes de McGill, sur « Le malaise à propos du Kosovo »

23 sept. : *Ivan P. Fellegi*, statisticien en chef du Canada, sur « L'exode des cerveaux »

28 oct. : *John Mayberry*, président et chef de la direction, Dofasco Inc., sur « Les partenariats réunissant le secteur industriel et le milieu de l'éducation »

8 nov. : *Sheelagh Whittaker*, présidente du conseil, présidente et chef de la direction, EDS Systemhouse Inc., sur « Le dilemme de la TI : productivité ou réinvention ? »

26 nov. : *Maurizio Bevilacqua*, député, Comité permanent des finances de la Chambre des communes, sur « Les priorités d'Ottawa à l'ère des excédents budgétaires »

30 nov. : *Barbara Stymiest*, présidente et chef de la direction, Bourse de Toronto, sur « L'avenir de la bourse de Toronto »

À une conférence de politique tenue en décembre 1999 sur le prochain budget fédéral du printemps 2000 : (au premier plan, de gauche à droite) les chargés de recherche invités John Richards (Université Simon Fraser) et Richard M. Bird (Université de Toronto); (à l'arrière-plan, de gauche à droite) Michael Mendelsohn (Caledon Institute of Social Policy), Hugh Mackenzie (Métallurgistes unis d'Amérique), Ken Battle (Caledon Institute of Social Policy) et Andrew Jackson (Congrès du travail du Canada)

À la Conférence 1999 des bienfaiteurs tenue à Montréal : (de gauche à droite) Jack M. Mintz, Pierre Fortin et John LeBoutillier, président et chef de la direction, Compagnie minière IOC

Tables rondes de Montréal
(président du Comité du Québec : *Stephen Jarislowsky*)

19 janv. : *Charles Sirois*, président et chef de la direction, Téléglobe Inc., sur « L'avenir de Téléglobe »

19 avril : *L'honorable Jean Charest*, chef de l'opposition officielle et chef du Parti Libéral du Québec, sur « Que faut-il faire d'autre au Québec à part s'entretenir de référendums ? »

29 oct. : *David Hale*, économiste en chef mondial, Zurich Financial Services, sur « Un aperçu économique mondial »

1er déc. : *Jack M. Mintz*, président et chef de la direction, Institut C.D. Howe, sur « Excédents budgétaires et imposition »

Comité régional de l'Ouest (président de Calgary : *Brian F. MacNeill*; présidente d'Edmonton : *Charlotte Robb*; président de Regina : *Paul J. Hill*; président de Saskatoon : *Herbert C. Pinder*; coprésidents de Vancouver : *David L. Emerson* et *John M. Reid*; président de Winnipeg : *William E. Watchorn*)

Les présidents de l'Institut, *Thomas E. Kierans* et *Jack M. Mintz*, se sont tous deux adressés aux membres du Comité régional de l'Ouest dans chaque ville pendant l'année.

« Le site Web est www.cdhowe.org, l'économiste Pierre Fortin est l'auteur [...] Si vous vous intéressez aux erreurs du passé et aux ordonnances pour l'avenir, allez chercher le document de M. Fortin, installez-vous dans un fauteuil confortable et lisez. »

— Jeffrey Simpson, Globe and Mail

Conférence 1999 des bienfaiteurs

Montréal, 19 oct. : *Pierre Fortin*, Université du Québec à Montréal, sur « Le niveau de vie des Canadiens : y a-t-il moyen de l'améliorer ? »; cette conférence était parrainée par North Limited.

Conférence commémorative H. Anthony Hampson

Toronto, 11 mars : *Gordon Thiessen*, gouverneur de la Banque du Canada, sur « Le changement d'opinion concernant le rôle de la politique monétaire depuis la Commission Porter »

Conférences et réunions spéciales de politique

Toronto, 29 avr. : « Hausser les normes : les revenus et la productivité des Canadiens à l'ère de la mondialisation »

Toronto, 15 juillet : « L'avenir de l'industrie des services financiers canadiens »

Toronto, 18 nov. : « Kyoto : la réduction des émissions de gaz à effet de serre »

Toronto, 2 déc. : « L'industrie ferroviaire canadienne : la réforme réglementaire et la réaction »

Toronto, 13 déc. : « Le budget fédéral du printemps 2000 »

Les atouts de l'Institut

L'un des grands atouts de l'Institut est les liens qu'il entretient avec certains des économistes les plus brillants qui soient. Cette année, nous avons considérablement augmenté le nombre de chargés de recherche, dont le rôle est de nous conseiller dans l'élaboration du programme de recherche et d'agir à titre d'arbitres pour veiller au maintien de la grande qualité de nos publications.

Chargés de recherche principaux

John W. Crow
Expert-conseil

Frederick W. Gorbet
Expert-conseil

J. Peter Meekison
Expert-conseil

Grant L. Reuber
Expert-conseil

Claude E. Forget
Expert-conseil

Al D. O'Brien
Université de l'Alberta

Sylvia Ostry
Université de Toronto

Chargés de recherche invités

Alan S. Alexandroff
LECG/Navigant Consulting, Inc.

David Laidler
Université Western Ontario

Richard M. Bird
Université de Toronto

John Richards
Université Simon Fraser

Chargés de recherche

Charles M. Beach
Université Queen's

Pierre Fortin
Université du Québec à Montréal

Michael Hart
Université Carleton

Kenneth J. McKenzie
Université de Calgary

Alice Nakamura
Université de l'Alberta

William M. Scarth
Université McMaster

Daniel Trefler
Université de Toronto

Thomas A. Wilson
Université de Toronto

James B. Davies
Université Western Ontario

Richard G. Harris
Université Simon Fraser

John Helliwell
Université de la Colombie-Britannique

Patrick J. Monahan
Université York

Nancy Olewiler
Université Simon Fraser

Michael J. Trebilcock
Université de Toronto

François Vaillancourt
Université de Montréal

Robert A. Young
Université Western Ontario

Chargés de recherche internationaux

Richard Blundell
University College, Londres

Willem H. Buiter
Banque d'Angleterre

Jonathan Gruber
Massachusetts Institute of Technology

Robert H. Haveman
Université du Wisconsin

Peter Howitt
Ohio State University

Robert W. Howse
Université du Michigan

Hans-Werner Sinn
Université de Munich

Richard M. Bird : chercheur Petro-Canada

Grâce à l'appui généreux de Petro-Canada, l'Institut a récemment créé le poste de chercheur Petro-Canada. La première nomination à ce nouveau poste est un fiscaliste canadien de premier rang : Richard M. Bird, professeur émérite en économie, professeur adjoint d'économie de l'entreprise et codirecteur du programme de fiscalité internationale de l'école de gestion Joseph L. Rotman de l'Université de Toronto.

Diplômé de l'Université de King's College et de l'Université Dalhousie, le professeur Bird a reçu son doctorat de l'Université Columbia et a enseigné à l'Université Harvard pendant plusieurs années avant de se joindre, en 1968, au personnel enseignant de l'Université de Toronto. Il a été professeur invité auprès de plusieurs universités étrangères et il a maintes fois joué le rôle de conseiller auprès de la Banque mondiale, du Fonds monétaire international, du gouvernement fédéral, ainsi qu'auprès d'autres organismes nationaux et internationaux.

Outre de nombreuses publications sur les questions fiscales et sur les finances fédérales au Canada, le professeur Bird a rédigé de nombreux documents sur les problèmes fiscaux des pays en voie de développement et des nations en transition, et sur les finances publiques comparées en général. À titre de chercheur Petro-Canada, le professeur Bird se penchera sur des questions relevant de la croissance économique et de l'innovation, qui, selon l'Institut, seront une préoccupation centrale de l'élaboration des politiques au cours des années à venir.

Programme des publications en 1999

« Il a suffi à l'Institut C.D. Howe d'ouvrir une simple parenthèse sur l'union monétaire... Et ça a été la pagaille dans les gros titres. On aurait cru qu'il s'agissait d'une politique gouvernementale, et non simplement du produit de ce que fait un groupe de réflexion, c'est-à-dire, émettre des réflexions. »

— L. Ian MacDonald, Montreal Gazette

Allen, Douglas W., et Richards, John (sous la dir. de). *It Takes Two: The Family in Law and Finance*, Étude de politique nº 33, 220 p., 19,95 $, ISBN 0-88806-445-4.

Boothe, Paul, et Hermanutz, Derek. « Simply Sharing: An Interprovincial Equalization Scheme for Canada », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe*, nº 128, juillet, 24 p., 9 $, ISBN 0-88806-458-6.

Cameron, David R. (sous la dir. de). *The Referendum Papers: Essays on Secession and National Unity* [publié en association avec l'Institut C.D. Howe par les presses de l'Université de Toronto], 430 p., 65,50 $ (couverture toilée), 29,95 $ (couverture papier).

Coulombe, Serge. « Economic Growth and Provincial Disparity: A New View of an Old Canadian Problem », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe*, nº 122, mars, 36 p., 9 $, ISBN 0-88806-451-9.

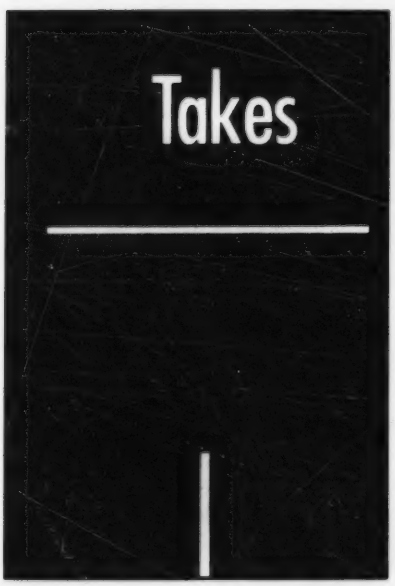
Courchene, Thomas J., et Harris, Richard G. « From Fixing to Monetary Union: Options for North American Currency Integration », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe*, nº 127, 28 p., 9 $, ISBN 0-88806-459-4.

Dobson, Wendy. « Prisoners of the Past in a Fast-Forward World: Canada's Policy Framework for the Financial Services Sector », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe*, nº 132, décembre, 36 p., 9 $, ISBN 0-88806-463-2.

Duclos, Jean-Yves, et Gingras, Julie. « Mixing It Up: Directions for Federal Tax Reform », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe*, nº 126, juin, 32 p., 9 $, ISBN 0-88806-455-1.

Fortin, Pierre. *The Canadian Standard of Living: Is There a Way Up?*, Conférence 1999 des bienfaiteurs, 102 p., gratuit, ISBN 0-88806-462-4.

Fried, Joel, et Wirick, Ron. « Assessing the Foreign Property Rule: Regulation without Reason », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe*, nº 133, décembre, 32 p., 9 $, ISBN 0-88806-464-0.



Laidler, David. « What Do the Fixers Want to Fix? The Debate about Canada's Exchange Rate Regime », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe*, nº 131, décembre, 20 p., 9 $, ISBN 0-88806-461-6.

Maidment, Richard. *Keeping the Peace: The Outlook for Transatlantic Relationships*, Comité britannique et nord-américain, nº 42, 48 p., 12,95 $, ISBN 0-902594-56-7.

Mintz, Jack M. « Why Canada Must Undertake Business Tax Reform Soon », *Article documentaire*, 4 novembre, 11 p., gratuit.

Mintz, Jack M., et Poschmann, Finn. « Tax Reform, Tax Reduction: The Missing Framework », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe*, nº 121, février, 40 p., 9 $, ISBN 0-88806-450-0.

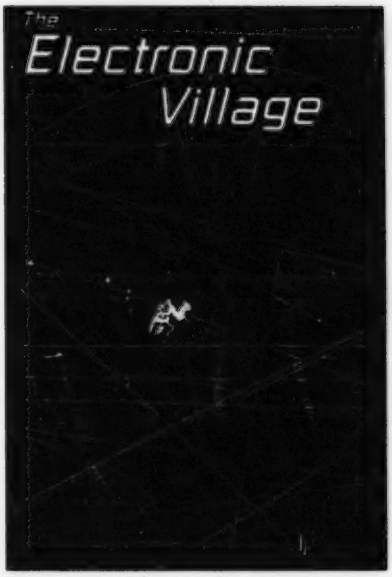
Orr, Dale, et Wilson, Thomas A. (sous la direction de). *The Electronic Village: Policy Issues of the Information Economy*, Étude de politique nº 32, 296 p., 21,95 $, ISBN 0-88806-444-6.

Poschmann, Finn. « Growing Child Benefits, Growing Tax Rates », *Article documentaire*, 17 février, 3 p., gratuit.

Poschmann, Finn. « A 'Made for Ontario' Tax System: Promise or Threat? », *Article documentaire*, 29 juin, 4 p., gratuit.

« L'image qui venait sans cesse à l'esprit à la lecture du document [The Electronic Village] *était celle d'un buffet de premier ordre, [dont] la principale attraction était d'offrir toute une gamme de mets fins dont on pouvait se nourrir et repartir, rassasié [...Une] contribution intéressante et opportune. »*

— Jeremy A. Leonard, compte rendu de livre, Policy Options



Poschmann, Finn. « Revenue Canada Redux », *Article documentaire*, 28 octobre, 6 p., gratuit.

Robson, William B.P. « Hiding the Good News: Ottawa's Book-Cooking Is a Troubling Sign for the Future », *Article documentaire*, 17 février, 3 p., gratuit.

Robson, William B.P. « The $22.5 Billion Question: Will Exposure Make Future Federal Surpluses Evaporate? », *Article documentaire*, 27 octobre, 3 p., gratuit.

Robson, William B.P., et Scarth, William M. « Accident-Proof Budgeting: Debt-Reduction Payoffs, Fiscal Credibility, and Economic Stabilization », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe*, nº 129, septembre, 32 p., 9 $, ISBN 0-88806-443-8.

Robson, William B.P., et Schwanen, Daniel. « The Social Union Agreement: Too Flawed to Last », *Article documentaire*, 8 février, 5 p., gratuit.

Sayeed, Adil. « Improving the National Child Benefit: Matching Deeds with Intentions », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe*, nº 125, mai, 28 p., 9 $,ISBN 0-88806-456-X.

Scherer, F.M. *New Perspectives on Economic Growth and Technological Innovation* [publié sous l'égide du Comité britannique et nord-américain par Brookings Institution Press, Washington, D.C.], 167 p., ISBN 0-8157-7795-7.

Schwanen, Daniel. « More Than the Sum of Our Parts: Improving the Mechanisms of Canada's Social Union », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe*, nº 120, janvier, 36 p., 9 $, ISBN 0-88806-453-5.

Shillington, Richard. « The Dark Side of Targeting: Retirement Saving for Low- Income Canadians », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe*, nº 130, septembre, 16 p., 9 $, ISBN 0-88806-460-8.

Slater, David W., et Robson, William B.P. « Building a Stronger Pillar: The Changing Shape of the Canada Pension Plan », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe*, nº 123, mars, 16 p., 9 $, ISBN 0-88806-454-3.

Smith, R. Todd. « Money in the Bank: Comparing Bank Profits in Canada and Abroad », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe*, nº 124, mai, 24 p., 9 $, ISBN 0-88806-457-8.

Le personnel de l'Institut

Jack M. Mintz
Président-directeur général

Outre sa direction de l'Institut C.D. Howe, Jack Mintz est professeur de fiscalité titulaire de la chaire Arthur Andersen à l'École de gestion Joseph L. Rotman de l'Université de Toronto. Il est titulaire d'une maîtrise de l'Université Queen's et d'un doctorat de l'Université d'Essex, en Grande-Bretagne. De 1993 à 1995, M. Mintz était vice-doyen de l'École de gestion Rotman. En 1996 et 1997, il était économiste invité Clifford-Clark au ministère fédéral des Finances. En 1996, le ministre des Finances, M. Paul Martin, le nommait président du Comité technique de la fiscalité des entreprises du gouvernement fédéral.

William B.P. Robson
Directeur de la recherche et attaché de liaison canadien auprès du Comité britannique et nord-américain

Bill Robson détient un baccalauréat de l'Université de Toronto et une maîtrise de la Norman Paterson School of International Affairs de l'Université Carleton. M. Robson est un spécialiste de la politique budgétaire et monétaire au Canada. Il a rédigé de nombreux ouvrages sur les budgets gouvernementaux et leurs répercussions économiques, ainsi que sur la Banque du Canada et l'inflation. Son ouvrage publié en 1994 et intitulé *The Great Canadian Disinflation*, avec la collaboration de David Laidler, a remporté la Bourse commémorative Doug Purvis de l'Association canadienne d'économique pour l'excellence dans la rédaction d'écrits sur la politique économique canadienne. M. Robson est un commentateur connu sur les questions économiques dans les médias.

Finn Poschmann
Analyste de politique

Diplômé en économie de l'Université Carleton en 1986, Finn Poschmann a occupé plusieurs postes de recherche auprès de la Direction de la recherche parlementaire de la Bibliothèque du Parlement avant de se joindre à l'Institut C.D. Howe en janvier 1998. Il se spécialise dans les finances publiques et l'imposition. Il s'intéresse particulièrement à l'incidence de la répartition de l'imposition et à l'utilisation des outils de microsimulation dans l'élaboration des politiques fiscales.

Kari Norman
Analyste de politique

Kari Norman, qui s'est jointe à l'Institut en 1999, est titulaire d'une maîtrise en économie de l'Université Queen's. Elle est spécialiste des questions urbaines et interrégionales au Canada. Elle témoigne également un vif intérêt pour la modélisation économétrique. M^me^ Norman s'intéresse notamment à l'analyse des politiques gouvernementales de niveau supérieur qui influent sur les conditions des marchés locaux et aux nombreuses approches qu'emploient les administrations locales à l'égard de questions économiques semblables.

Monique Cormier
Directrice des opérations

Kristine Gray
Coordonnatrice de bureau

Karen Walker Hogan
Coordonnatrice des réunions et conférences

Rowena Jeffers
Coordonnatrice des adhésions et aide-comptable

John W. Konstantakis
Administrateur de système et de la base de données

Donna Leitch
Secrétaire de direction et adjointe du président

Wendy Longsworth
Coordonnatrice des publications

Barry A. Norris
Directeur des publications et des communications

Dolores Sedore
Bibliothécaire

Shannon Spencer
Adjointe administrative

(debout, de gauche à droite) John Konstantatikis, Bill Robson, Monique Cormier, Finn Poschmann, Shannon Spencer, Jack Mintz, Dolores Sedore, Barry Norris; (assis, de gauche à droite) Wendy Longsworth, Karen Walker Hogan, Donna Leitch, Rowena Jeffers, Kristine Gray

Rapport des vérificateurs

Aux membres
de l'Institut C.D. Howe

Le bilan condensé ainsi que l'état condensé des résultats et du surplus ci-joints ont été établis à partir des états financiers complets de l'Institut C.D. Howe au 31 décembre 1999 et pour l'exercice terminé à cette date à l'égard desquels nous avons exprimé une opinion sans réserve dans notre rapport daté du 10 février 2000. La présentation d'un résumé fidèle des états financiers complets relève de la responsabilité de la direction. Notre responsabilité, en conformité avec la Note d'orientation pertinente concernant la certification, publiée par l'Institut Canadien des Comptables Agréés, consiste à faire rapport sur les états financiers condensés.

À notre avis, les états financiers condensés ci-joints présentent, à tous les égards importants, un résumé fidèle des états financiers complets correspondants selon les critères décrits dans la note d'orientation susmentionnée.

Les états financiers condensés ci-joints ne contiennent pas toutes les informations requises selon les principes comptables généralement reconnus. Le lecteur doit garder à l'esprit que ces états financiers risquent de ne pas convenir à ses fins. Pour obtenir de plus amples informations sur la situation financière, les résultats d'exploitation et l'évolution de la situation financière de l'Institut, le lecteur devra se reporter aux états financiers complets correspondants.

Deloitte & Touche, S.E.N.C.

Comptables agréés
Toronto (Ontario)
le 10 février 2000

États financiers condensés

Bilan condensé au 31 décembre 1999

	1999	*1998*
Actif		
À court terme		
Encaisse	**244 118 $**	*215 139 $*
Titres négociables — au coût, qui se rapproche de la valeur du marché	**1 452 661**	*1 340 920*
Débiteurs et intérêts courus	**23 881**	*20 758*
	1 720 660	*1 576 817*
Immobilisations		
Mobilier, agencements et matériel, déduction faite de l'amortissement cumulé	**24 066**	*29 308*
	1 744 726 $	*1 606 125 $*
Passif		
À court terme		
Créditeurs et charges à payer	**151 322 $**	*68 473 $*
Recettes reportées	**679 875**	*638 775*
	831 197	*707 248*
Capital, surplus et réserves		
Capital	**212 898**	*212 898*
Surplus	**688 682**	*674 030*
	901 580	*886 928*
Réserve pour réparations	**11 949**	*11 949*
	913 529	*898 877*
	1 744 726 $	*1 606 125 $*

État condensé des résultats et du surplus de l'exercice terminé le 31 décembre 1999

Produits		
Contributions et souscriptions	**1 507 205 $**	*1 516 075 $*
Vente de publications, intérêts créditeurs et autres	**199 363**	*151 997*
	1 706 568	*1 668 072*
Charges		
Frais de recherche et d'administration, et dépenses relatives aux projets	**1 672 649**	*1 667 750*
Amortissement	**19 267**	*32 551*
	1 691 916	*1 700 301*
Excédent des produits sur les charges (des charges sur les produits)	**14 652**	*(32 229)*
Surplus au début de l'exercice	**674 030**	*706 259*
Surplus à la fin de l'exercice	**688 682 $**	*674 030 $*

Les états financiers vérifiés complets pour l'exercice terminé le 31 décembre 1999 sont disponibles sur demande